



Команда ЭОКК проходит практическое обучение для овладения методикой VSLA

СБЕРЕГАТЕЛЬНЫЕ ГРУППЫ - КЛЮЧЕВОЙ КОМПОНЕНТ ПРОЕКТА ДЛЯ РЕПАТРИАНТОВ В ЭФИОПИИ



Перевод подготовлен
Лингвистическим центром
Российского Красного Креста

Май 2022 г.

Сберегательные группы

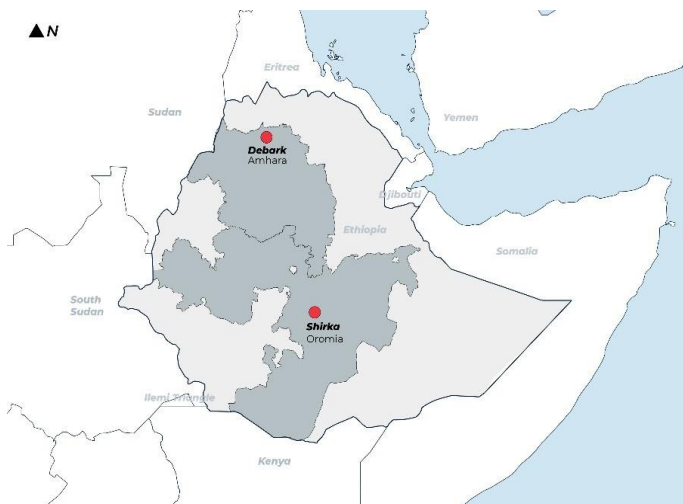
Ключевой компонент проекта для репатриантов в Эфиопии

Сберегательные группы стали одним из ключевых видов проектной деятельности, нацеленной на **экономическую и социальную реинтеграцию репатриантов и укрепление экономической, социальной и культурной солидарности** сообществ. Участие в сберегательных группах позволило репатриантам **получить более широкий доступ к финансовым услугам** – включая сбережения, кредиты и микрострахование, - а также **диверсифицировать и оптимизировать свой бизнес**. Сберегательные группы также способствуют **укреплению связей и социальной сплоченности между принимающими сообществами и репатриантами**.

ВВОДНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Сберегательные группы – это один из компонентов по обеспечению средств к существованию комплексного проекта **«Помощь и повышение жизнестойкости социально уязвимых репатриантов и их сообществ в Эфиопии» (обозначение проекта - ARV-RC)**, реализуемого Эфиопским Обществом Красного Креста (ЭОКК) при поддержке Региональной программы миграции Датского Красного Креста (ДКК).

Задача проекта – поддержка социально уязвимых репатриантов в процессе реинтеграции индивидуально и на уровне сообществ. **Эта поддержка включает снабжение предметами первой необходимости по прибытии, доступ к потенциальным источникам средств к существованию, поддержку психического здоровья и психосоциальную поддержку.**



Программа сберегательных групп была запущена в двух регионах – Амхара и Оромия, в удаленных кебеле Дебарк и Шрика: репатрианты получили возможность присоединиться **к группе самопомощи, открывающей членам доступ к сбережениям, ссудам и сетевой социальной структуре взаимопомощи.**

ОЦЕНКА ПОТРЕБНОСТЕЙ

Отсутствие возможностей для получения средств к существованию, при негативном восприятии неудавшейся миграции членами их семей по возвращении, является для вернувшихся мигрантов главным препятствием к восстановлению и реинтеграции в общество, и во многих случаях становится причиной повторной миграции.

Результаты исследований показывают, что финансовые услуги в удаленных кебеле Дебарк и Шрика недостаточно удовлетворяют потребности населения – либо они слишком дороги, либо доступ к ним обусловлен некоторым уровнем экономической стабильности. Репатрианты (особенно женщины) испытывают значительные трудности с доступом на рынок кредитных услуг, они исключены из сетевых социальных структур и лишены поддержки сообществ. Слабые навыки чтения или письма усугубляют их отчуждение. Большинство из них лишились своих сбережений, накопили долги, потеряли члена семьи и, вследствие негативного опыта миграции, имеют очень низкую самооценку.

ОБРЕТЕНИЕ НАДЕЖНЫХ И ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ СРЕДСТВ К СУЩЕСТВОВАНИЮ

Поддержка, оказанная в рамках проекта, дала возможность репатриантам улучшить качество своего человеческого капитала (пройдя техническое обучение), нарастить свой физический капитал (получив доступ к денежным субсидиям, нацеленным на увеличение их инвестиционного потенциала) и облегчить им доступ к природным ресурсам (доступ к земле). Все усилия направлены на то, чтобы сформировать и сделать более устойчивыми источники доходов репатриантов.

Учреждение сберегательных групп как компонент проекта было направлено на развитие групп взаимопомощи, способных без содействия извне обеспечивать стабильный доступ своих членов к необходимым финансовым услугам и сетевым социальным структурам. **Были достигнуты выдающиеся результаты, что сделало сберегательные группы ключевым направлением деятельности в рамках проекта.**

Финансовые, человеческие и социальные ресурсы репатриантов преумножаются благодаря простой, но эффективной методике сбережений, получившей название VSLA (аббревиатура от англ. *Village Savings and Loan Association* - «Сельская ссудно-сберегательная ассоциация»). Принятие и распространение этой методики в рамках проекта было основано на успешном опыте в регионе, а также на подтвержденных и подробно задокументированных результатах работы сберегательных групп по всему миру.

Основные характеристики, сделавшие модель VSLA подходящей методикой для целей проекта:

- 1) Соответствие контексту:** Данная методика не требует бюрократических процедур и поэтому подходит для населения сельских районов с низким уровнем грамотности.
- 2) Отсутствие потерь капитала для группы:** Так как группа не нуждается в банковском обслуживании, любые сборы или проценты не выплачиваются финансовым учреждениям, а остаются в бюджете группы.
- 3) Высокая окупаемость затрат:** Создание сберегательных групп не требует больших ресурсов, помимо предоставляемых «сберегательных комплектов» и кадровых ресурсов, задействованных для передачи группам данной методики.
- 4) Принцип участия:** Каждая группа принимает решения о порядке и правилах своей работы (стоимость пая, размер штрафа, процент по ссудам, даты и время собраний и т. д.), что позволяет получать максимальную выгоду.
- 5) Самодостаточность:** После завершения первого сберегательного цикла продолжительностью от 9 до 12 месяцев группам редко бывает нужна дополнительная поддержка, чтобы продолжать свои сберегательные и ссудные операции.

СОЗДАНИЕ СБЕРЕГАТЕЛЬНЫХ ГРУПП



Ресурсный центр по обеспечению средств к существованию МФОККИКП оказал содействие **в практическом обучении** сотрудников и волонтеров ЭОКК методике VSLA. После завершения обучения **в регионе были образованы 2 сберегательные группы для практической отработки приобретенных знаний.**

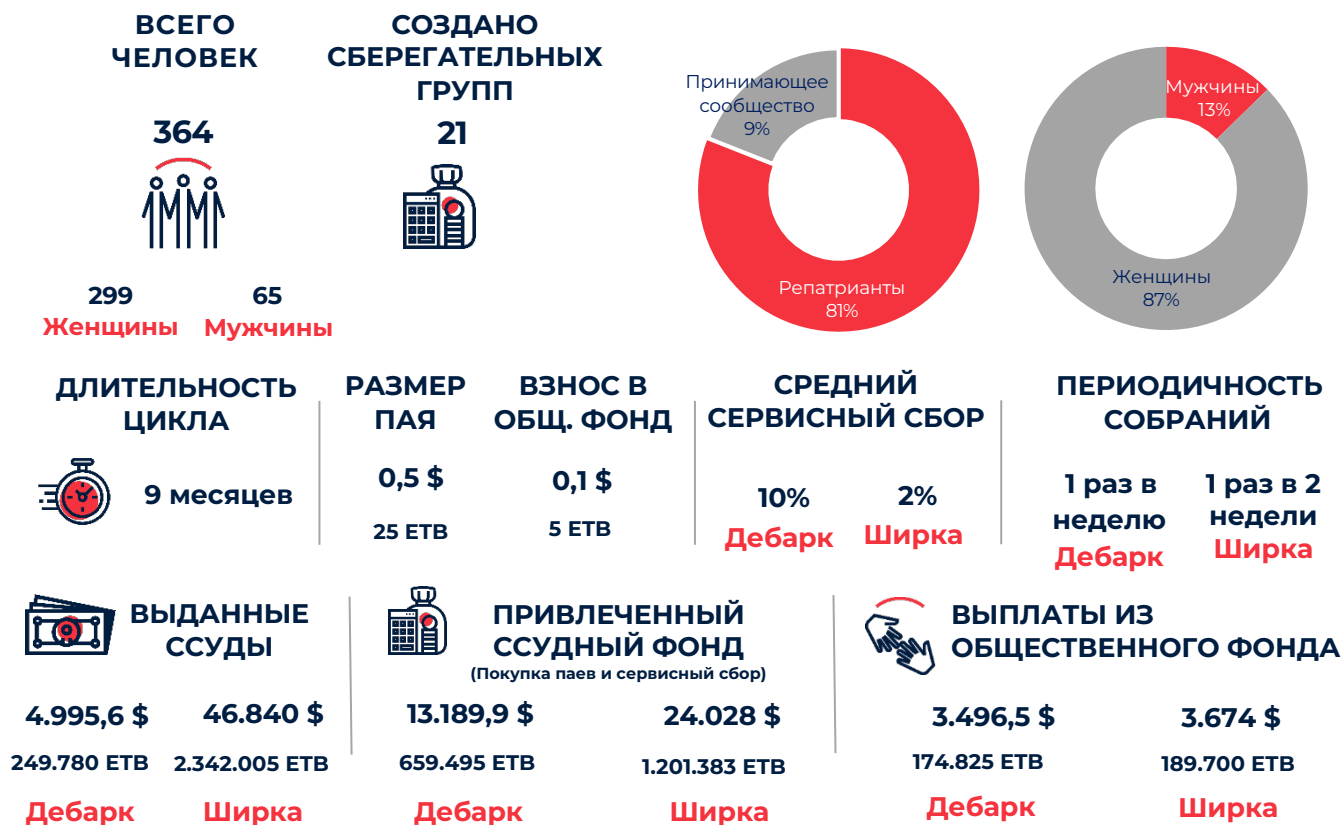
В конце 2019 г. было поэтапно запущено **несколько пилотных проектов** с целью доработки методики, прежде чем она была масштабирована с созданием **большого числа сберегательных групп**, в обоих кебеле. После того, как пилотные проекты дали положительный результат, в Ширка и Дебарке была образована 21 группа по модели VSLA.

“

VSLA представляет собой самоуправляемую группу с **числом индивидуальных участников от 15 до 25 человек**, представляющих местное сообщество, которые **проводят регулярные собрания** (раз в неделю, раз в две недели или раз в месяц), чтобы **обращать свои денежные средства в надежные сбережения, получать доступ к ссудам на небольшие суммы и приобретать страховки на случай чрезвычайных обстоятельств.** Деятельность каждой группы организована **циклами от 9 до 12 месяцев**, после чего накопленные сбережения и прибыль от выдачи ссуд распределяются между участниками группы.»

VSLA в Арси в ходе собрания по вопросам сбережений и кредитов

ОСНОВНАЯ СТАТИСТИКА¹



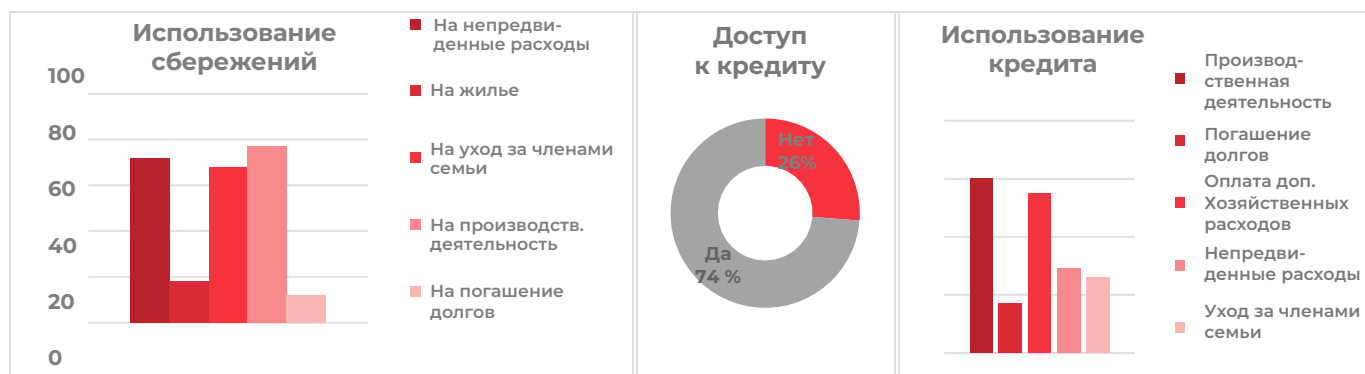
ПОДТВЕРЖДЕННЫЙ ЭФФЕКТ

В условиях финансовой нестабильности, усугубленной изменением климата и политическим кризисом в Эфиопии, а также продолжающейся пандемией коронавируса, сберегательные группы дают возможность своим участникам обрести чувство защищенности и взаимного доверия. **Эффект от деятельности сберегательных групп не ограничивается расширением доступа к финансовым услугам.**

Для анализа полученного эффекта было опрошено 99 вкладчиков из 21 разных сберегательных групп.

Надежные и диверсифицированные источники средств к существованию

Более 60% членов групп намеревались израсходовать свои сбережения на производственную деятельность. Также 60% выданных ссуд были использованы, чтобы начать или расширить производственную деятельность. В целом домохозяйства обрели более диверсифицированные источники дохода в виде новых микропредприятий (мелкая коммерция, торговые палатки и птицеводство).



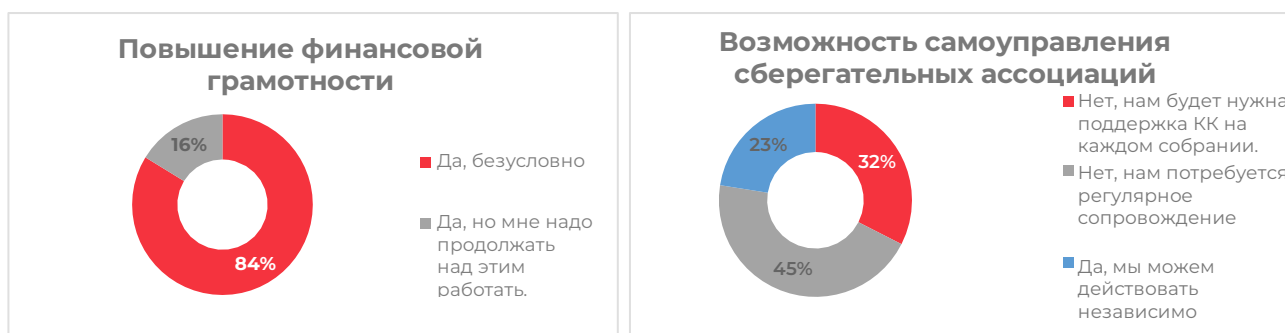
¹ Валютный курс: 50 ETB = 1 USD

Большинство участников воспринимают свою сберегательную группу как комфортную среду, в которой они могут делиться своими впечатлениями, проблемами и запросами. Так как многие репатрианты по возвращении испытывают схожие проблемы, сберегательные группы выполняют функцию общественного форума для обмена опытом и взаимной поддержки.



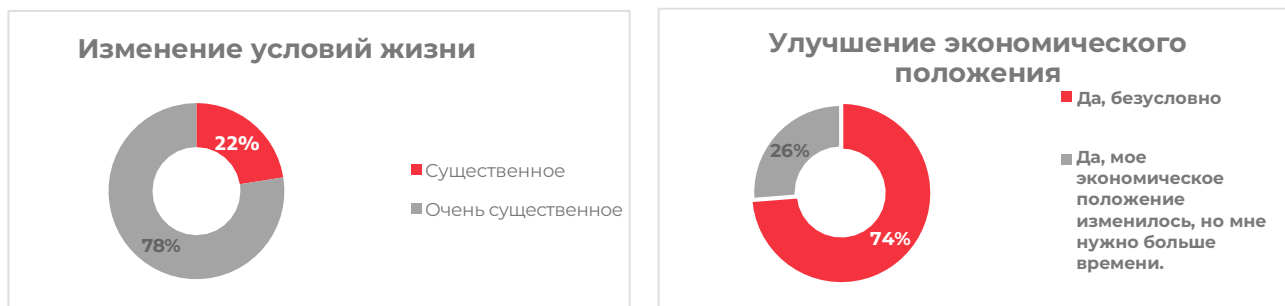
Расширение возможностей

Более 80% опрошенных заявили, что их **финансовая грамотность повысилась**. Благодаря тому, что участники групп проходят обучение и получают поддержку в вопросах заработка и сбережений, они могут принимать более обдуманные решения о том, как добывать средства к существованию и как распоряжаться своими ресурсами. Все опрошенные участники групп сообщили **о повышении самооценки**. По мере обретения уверенности они чувствуют, что способны участвовать в принятии экономически значимых решений для своих домохозяйств и вносить существенный вклад в благополучие своих сообществ.



Психологическое благополучие

Все участники групп считают, что их самооценка повысилась. Более 70% опрошенных охарактеризовали как **«очень значительное» изменение условий жизни** после того, как они вступили в сберегательную группу. Возможность делать денежные сбережения и при этом принадлежать к группе взаимопомощи однозначно способствует психологическому благополучию.



КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ УСПЕХА



Обучение и обретение опыта: Подробное знакомство команды ЭОКК с методикой VSLA имело принципиальное значение. Практическая подготовка методистов повысила их компетентность и усилила мотивацию к продвижению и передаче методики тем группам, к которым они были прикреплены.



Проживание по соседству: Большинство участников проживали в пределах одного кебеле, что облегчало присутствие на регулярных собраниях. Также проживание по соседству означает, что потенциальные участники знают друг друга и могут учитывать свое понимание обстоятельств друг друга, принимая решение о присоединении к группе.



Гендерный подход: Большинство участников групп – женщины. В связи с этим в большинстве групп господствовала атмосфера высокой ответственности, вовлеченности и солидарности.



Добровольность: Группы формируются на добровольной основе, каждый член сообщества имел возможность присоединиться к любой из групп. Не было предусмотрено каких-либо стимулов, повышающих заинтересованность в участии.



Сходные потребности и цели: Большинство репатриантов сталкиваются с одними и теми же проблемами, и процесс их возвращения сопряжен с одинаковыми трудностями. Сходство интересов, целей и семейных историй, сопоставимые возможности формирования сбережений и т. д. среди участников группы – все это помогает быстрее принимать решения, которые удовлетворяют запросы большинства.



Четкие правила участия: Когда установлены четкие правила для всех членов группы, недоразумения и взаимное недоверие сводятся к минимуму. Доверие завоевывается, когда люди демонстрируют приверженность общему делу и дисциплину. Также важно, чтобы решения об установлении стоимости пая, процента по ссудам и взносов в общественный фонд устраивали всех участников группы.



Техническая поддержка со стороны команды ЭОКК оказалась очень полезна группам, особенно это касалось надлежащего ведения финансовой документации. Команда также во многом способствовала активной покупке паев и успешно направляла процесс принятия решений о порядке и правилах работы группы.

АНАЛИЗ ПОЛУЧЕННОГО ОПЫТА И ДАЛЬНЕЙШИЕ ШАГИ

Передача методики VSLA

Практическое обучение будущих методистов VSLA – настоятельно рекомендуемая мера. Такое обучение не должно ограничиваться лишь изучением процедур - **овладение методикой** на собственном опыте позволяет добиться максимальной уверенности и результативности. Работа сберегательных групп в пилотном режиме позволяет корректировать различные аспекты методики и выявлять трудности, возникающие при ее внедрении.

***Взаимная поддержка отделений ЭОКК** признана ключевым фактором, способствующим эффективной передаче методики сберегательным группам.*

Вовлечение сообществ

Сберегательные группы могут стать эффективными **платформами для оказания дополнительной поддержки** социально уязвимому населению, включая психосоциальную поддержку, обучение по финансовой тематике, повышение осведомленности и т. п.

*Для смягчения последствий **пандемии COVID-19** в июне 2021 г. в рамках проекта группам были выделены **денежные трансферты**, призванные усилить их способность к ведению финансовой и социальной деятельности. Каждый участник получил 3.500 эфиопских быров (ETB) в качестве дополнительного взноса в Ссудный фонд (70%) и Общественный фонд (30%) группы.*

Участники сберегательных групп могут сыграть ключевую роль в повышении осведомленности своих сообществ (риски торговли людьми; обеспечение другим репатриантам доступа к ресурсам для принятия продуманных и безопасных решений и т. д.).

*Имеется успешный опыт работы **«Материнских клубов»** в Западной Африке, который может служить источником интересных выводов и рекомендаций по усилению роли участников групп как влиятельных общественных активистов в своих сообществах.*

Коллективные инициативы

Сплоченность групп может быть дополнительно усилена, если помочь им определить **общие для всех и реалистичные цели, которые требуют коллективных решений**. Со временем они могут сделать выбор в пользу более сложных инициатив в сфере производства, которые, несомненно, потребуют дополнительной поддержки в подборе микрофинансовых организаций, поиске рыночных возможностей и т. д. При этом группы могут начать практически отрабатывать совместные действия, организовав акции ограниченного масштаба (**коллективные закупки для получения более выгодных договорных цен; небольшие мероприятия для привлечения дохода и т. п.**) еще до вступления в процессы принятия комплексных решений.