



Перевод подготовлен
Лингвистическим центром
Российского Красного Креста

КОНЦЕПЦИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ОБЩЕСТВ

N S D

© Международная Федерация Обществ Красного Креста и Красного Полумесяца, Женева, 2024 г.

Любая часть этой публикации может быть процитирована, скопирована, переведена на другие языки или адаптирована в соответствии с местными потребностями без предварительного разрешения Международной Федерации Обществ Красного Креста и Красного Полумесяца при условии четкого указания на источник.

Свяжитесь с нами:

Запросы на воспроизведение в коммерческих целях следует направлять в Секретариат МФОККиКП:

Адрес: Chemin des Crêts 17, Petit-Saconnex, 1209 Geneva, Switzerland

Почтовый адрес: P.O. Box 303, 1211 Geneva 19, Switzerland

T +41 (0)22 730 42 22 | **F** +41 (0)22 730 42 00 | **E** secretariat@ifrc.org | **W** ifrc.org

КОНЦЕПЦИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ОБЩЕСТВ

Фотографии предоставлены:

Страница 6: © JauPics / Молдавский Красный Крест

Страница 10: © Jeremy Poveda

Страница 18: © Anette Selmer-Andresen

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	6
Исходные предпосылки	9
Назначение	10
Компоненты финансовой устойчивости	12
Адаптивный подход	14
Дальнейшие шаги	18

ВВЕДЕНИЕ

Финансовая устойчивость имеет ключевое значение для всех организаций на местах. Обретение Национальными Обществами Красного Креста и Красного Полумесяца финансовой устойчивости становится важнейшим условием для осуществления Преобразования № 1 Стратегии 2030 МФОККиКП – Поддержка и развитие Национальных Обществ как сильных и эффективных местных субъектов. Сильные, эффективные местные субъекты характеризуются четко сформулированной миссией, гибкой структурой и надежным ресурсным обеспечением. Настоящая Концепция финансовой устойчивости задает структуру, которая увязывает эти элементы, при этом поощряя гибкий и адаптивный подход, учитывающий потребности каждого Национального Общества.

Принципы, заложенные в этой концепции, указывают на важность взаимосвязи четырех основных компонентов в процессе адаптации Национальных Обществ и достижения ими финансовой устойчивости.



Адаптируемость к потребностям Национальных Обществ не менее важна для внедрения гибкого подхода к поддержанию финансовой устойчивости Национальных Обществ. С учетом этого в предлагаемую концепцию включены примеры реальных инициатив, а не единый («на все случаи») рецепт финансовой устойчивости. Эти инициативы носят иллюстративный характер, и к ним в дальнейшем добавятся другие, которые Национальные Общества обозначат как соответствующие их потребностям.

Настоящая Концепция также направлена на осуществление Преобразования № 4 Стратегии 2030 - Эффективная работа через распределенную сеть. Национальные Общества вовлекаются в этот процесс, чтобы рассказывать друг другу о своих инициативах и о полученных результатах. Когда

Национальные Общества делятся своими методами достижения финансовой устойчивости, могут быть эффективно использованы разнообразные компетенции, накопленные по всему миру. Эта установка на сохранение гибкости и адаптивности в сочетании с местными, региональными и глобальными связями между Национальными Обществами позволит своевременно реализовать корректируемый с учетом конкретных условий подход к повышению финансовой устойчивости Национальных Обществ, при этом максимально задействуя ресурсы, которыми располагают члены Движения.

Настоящая Концепция разработана для сети МФОККИП, Движения и внешних партнеров и составляет единый подход к обеспечению финансовой устойчивости Национальных Обществ.



“

Финансовая устойчивость имеет важное значение для того, чтобы Национальные Общества могли повышать качество и расширять охват оказываемых услуг, реагировать на внезапные гуманитарные ЧС, осваивать новые знания, внедрять инновации и адаптироваться к изменениям в будущем.

Для обеспечения финансовой устойчивости Национальному Обществу необходимо создать организационную структуру, обеспечивающую функционирование его программ, подразделений и процессов руководства и управления, а также эффективность системы финансового управления, чтобы обеспечить принятие фактически обоснованных стратегических решений и иметь возможность получения доступа к разным источникам финансирования, включая неограниченные фонды.

*Соглашение по вопросам развития
Национальных Обществ (2019)*

”

ИСХОДНЫЕ ПРЕДПОСЫЛКИ

Финансовая устойчивость неизменно заявляется Национальными Обществами в качестве приоритетной задачи. Об этом свидетельствуют многие факты, включая, например, данные по показателям Оценки и сертификации организационного потенциала (ОСАС), достигнутом Национальными Обществами за прошедшее десятилетие. В ходе консультаций по Стратегии 2030 было подтверждено стремление Национальных Обществ к достижению такого уровня финансовой независимости, который позволит им определять и проводить в жизнь собственные гуманитарные приоритеты. В Соглашении о развитии Национальных Обществ (2019) финансовая устойчивость названа в числе трех основных направлений работы, которые требуют коллективных инвестиций для достижения более высоких результатов.

Устойчивые местные субъекты – главный источник потенциала экстренного реагирования и жизнестойкости сообществ. По мнению местных организаций, исторически сложившаяся зависимость от проектов доноров и от механизмов финансирования таких проектов противоречит цели достижения финансовой устойчивости.

Финансовая устойчивость также является ключевым направлением текущей работы по реализации обязательств, связанных с локализацией гуманитарной деятельности, включая обязательства Красного Креста / Красного Полумесяца, в соответствии с Большим соглашением (the Great Bargain). Речь идет, в частности, о таких предусмотренных Большим соглашением обязательствах, как расширение прямого,

качественного финансирования, а также обеспечение справедливого финансирования накладных расходов местных субъектов. Финансовая устойчивость имеет прямое отношение и к обсуждению вопросов, касающихся инвестирования в институциональный потенциал местных субъектов и справедливого распределения риска в рамках партнерств. Появляется все больше данных,¹ подтверждающих, что жесткий контроль приемлемости расходов в проектах с донорским финансированием, наряду с недостаточным инвестированием в местные организации², ослабляет способность местных субъектов, в том числе Национальных Обществ, поддерживать подотчетность на местном уровне и усиливает необходимость и далее изыскивать донорское финансирование расходов на основную деятельность.

Действие этого негативного фактора лишь усилилось в период пандемии COVID-19: ослабление глобальной экономики привело к дальнейшему сокращению притока доходов Национальных Обществ. В условиях продолжительной глобальной экономической неопределенности Национальные Общества будут по-прежнему испытывать трудности с привлечением достаточных объемов ресурсов из диверсифицированных источников дохода для стабильного осуществления деятельности в рамках своего мандата. Для Национальных обществ эти последствия проявляются как на уровне головного офиса, так и на уровне отделений, которые имеют возможность привлекать доходы лишь в той мере, в какой это позволяет локальная экономическая ситуация.

¹ Humentum (2022) Breaking the starvation cycle (*Разорвать порочный круг голода*). Доступно по ссылке: <https://humentum.org/wp-content/uploads/2022/03/Humentum-ACR-Research-Report-FINAL.pdf>.

² Inter-Agency Standing Committee (2022) IASC Guidance on the Provision of Overheads to Local and National Partners (*Руководство Межучрежденческого постоянного комитета ООН по предоставлению средств на покрытие накладных расходов местным и национальным партнерам*). Доступно по ссылке: https://interagencystandingcommittee.org/system/files/2022-11/IASC%20Guidance%20on%20the%20Provision%20of%20Overheads%20to%20Local%20and%20National%20Partners_0.pdf.

НАЗНАЧЕНИЕ

С учетом вышеописанных осложняющих факторов настоящая Концепция финансовой устойчивости Национальных Обществ призвана решить следующие задачи:



РАЗЪЯСНЕНИЕ

концептуальной основы и критериев финансовой устойчивости Национальных Обществ, их взаимозависимости и взаимодополняемости, а также их соотношения с другими аспектами развития Национальных Обществ (РНО).



СОГЛАСОВАНИЕ

действий сети МФОККИКП, Движения и внешних партнеров по обеспечению финансовой устойчивости Национальных Обществ путем перехода на единую концептуальную основу и единую терминологию.



ПОДДЕРЖКА

усилий руководства Национальных Обществ и МФОККИКП по повышению финансовой устойчивости путем выявления критических проблем, принятия обоснованных решений, реализации необходимых шагов, отслеживания результатов и приобретения новых знаний, с сохранением гибкого и адаптивного подхода с учетом риска.



Финансовая устойчивость Национальных Обществ

Определение

Финансово устойчивое Национальное Общество привлекает необходимые ему финансовые ресурсы и распоряжается ими в целях оказания гуманитарных услуг, соблюдая принципы прозрачности и подотчетности.

Оно управляет финансовыми рисками и возможностями, реализуя сбалансированную стратегию реагирования на текущие и вновь возникающие потребности, опираясь на адаптивную организационную структуру и процессы, которые делают возможным осуществление этой стратегии.

КОМПОНЕНТЫ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

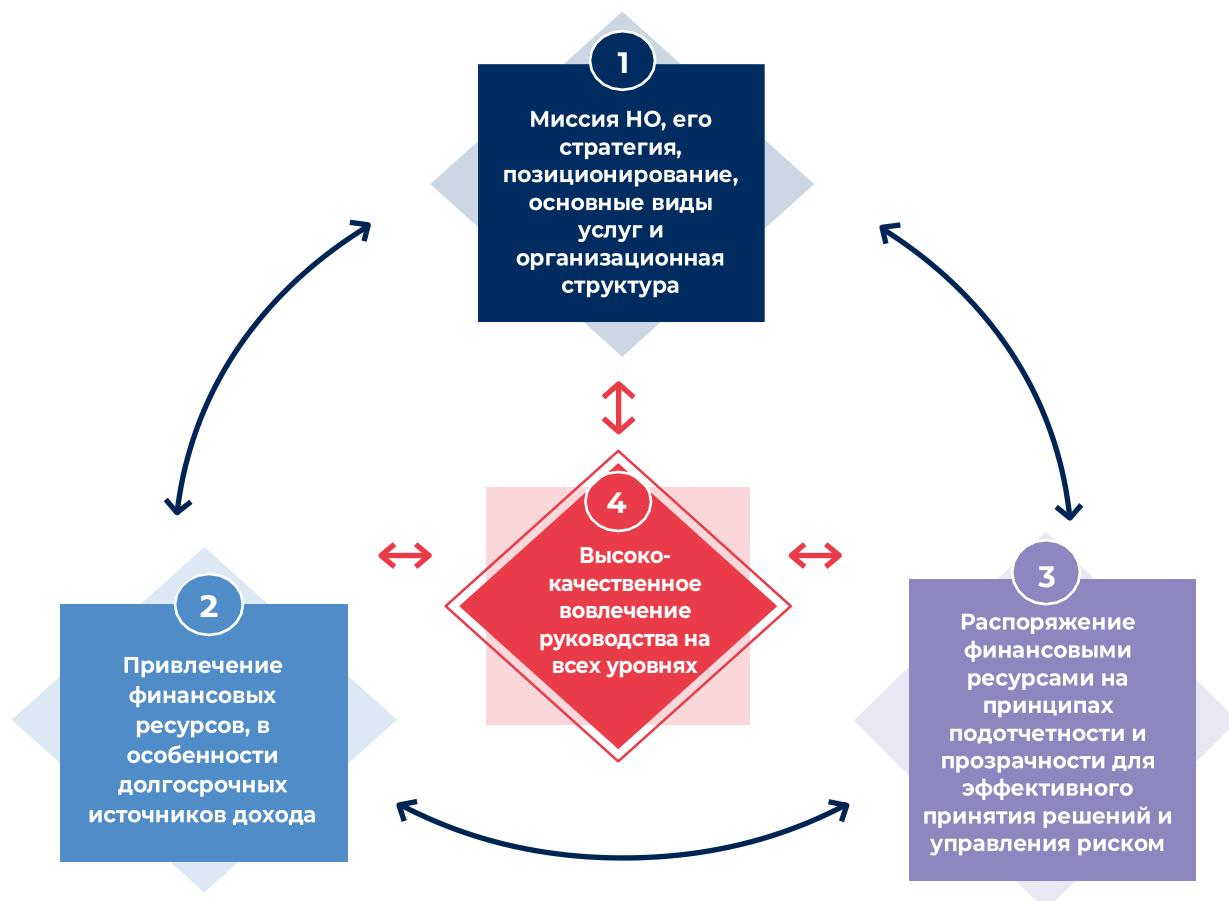
Повышение финансовой устойчивости Национальных Обществ – задача, для которой не существует быстрых решений: это длительный и сложный процесс, требующий усилий по целому ряду направлений – от совершенствования организационной структуры до более эффективного фандрайзинга – с целью снижения зависимости от внешнего финансирования. В последние годы преобладающими подходами к достижению финансовой устойчивости были усиленная мобилизация ресурсов (в особенности посредством фандрайзинга) и повышение прозрачности финансовых операций. Помимо этих – без сомнения, важных – элементов, существуют и другие факторы, обеспечивающие финансовую устойчивость в долгосрочной перспективе.

Успех в достижении финансовой устойчивости зависит не только от увеличения доходов. Четко сформулированный мандат Национального Общества, его стратегия и основные виды услуг – все это определяет организационные модели и структуры, которые, в свою очередь, диктуют потребность в ресурсах. Следовательно, хотя привлечение ресурсов и управление ими составляют ключевой элемент финансовой устойчивости Национального Общества, эта

деятельность должна сочетаться со способностью организации выявлять риски и возможности и управлять ими. На концептуальном уровне целостная картина финансовой устойчивости может быть представлена посредством четырех взаимосвязанных компонентов.

МФОККиКП выделяет четыре компонента финансовой устойчивости: три взаимосвязанных аспекта деятельности, способствующей финансовой устойчивости Национального Общества, и четвертый аспект, играющий фундаментальную роль. Четыре компонента, лежащие в основе Концепции финансовой устойчивости, и их взаимосвязь наилучшим образом отражены на приведенной ниже диаграмме.

Чтобы прояснить суть каждого из компонентов и характер их взаимодействия, далее приводится описание ситуации, которая может наблюдаться в Национальном Обществе, где в достаточной мере реализованы все четыре компонента. Это описание не является исчерпывающим перечнем критериев, но предлагается в качестве иллюстрации того, в чем может проявляться успешная реализация каждого компонента и как они могут способствовать финансовой устойчивости:



КОМПОНЕНТ 1

МИССИЯ И СТРАТЕГИЯ

Миссия Национального Общества, его стратегия, позиционирование, основные услуги, организационная структура

Этот компонент касается позиционирования Национального Общества в общенациональном контексте и формирования программ и структур НО на основе его миссии и стратегии с опорой на реально доступные ресурсы.

Четко сформулированный мандат НО и созданная для его осуществления организационная структура эффективно доводятся до сведения сотрудников и волонтеров. Это создает условия для конструктивного взаимодействия с местными органами власти и другими заинтересованными сторонами и для получения от них поддержки. Процессы стратегического планирования должны предусматривать четкую связь между потребностями сообществ и стратегическими целями НО. Это позволяет Национальному Обществу принимать стратегические решения, соотнося реалистичную оценку доступных внутри страны ресурсов с затратами на поддержание своей ключевой организационной структуры.

КОМПОНЕНТ 2

МОБИЛИЗАЦИЯ РЕСУРСОВ

Привлечение финансовых ресурсов, в особенности долгосрочных источников дохода

Этот компонент включает привлечение Национальным Обществом необходимых для реализации его миссии финансовых ресурсов; ориентацию в приоритетном порядке на те источники дохода, которые в перспективе останутся стабильными; и особый упор на эффективную коммуникацию и маркетинг.

Очевидно, что данный компонент реализован Национальным Обществом тогда, когда оно сбалансированно направляет мобилизованные ресурсы и привлеченные путем фандрайзинга средства на удовлетворение своих краткосрочных и долгосрочных потребностей. Если Национальное Общество выстраивает отношения с различными внутристрановыми и международными партнерами и успешно изыскивает возможности, согласующиеся с его долгосрочной стратегией, у такого НО имеются все условия для достижения устойчивости благодаря диверсификации источников дохода, в идеале – как на уровне штаб-квартиры, так и на уровне отделений.

КОМПОНЕНТ 3

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Распоряжение финансовыми ресурсами на принципах подотчетности и прозрачности

В рамках этого компонента критерием является подотчетность и прозрачность при управлении финансовыми ресурсами и использование данных для эффективного принятия стратегических решений и управления финансовыми рисками.

Национальное Общество прозрачно управляет финансами, если ежегодно проходит внешний аудит и реагирует на замечания аудитора, совершенствуя свои процессы и по возможности приближая их к требованиям международных стандартов. Национальным Обществам следует внедрить комплексный процесс планирования, бюджетирования и формирования отчетности, который охватывает деятельность штаб-квартиры и всех отделений. Это позволяет руководству принимать оптимальные решения, основываясь на анализе всей полноты данных. НО соблюдают принцип подотчетности, регулярно информируя все заинтересованные стороны о том, как расходуются ресурсы.

КОМПОНЕНТ 4

ВОВЛЕЧЕНИЕ РУКОВОДСТВА

Высококачественное вовлечение руководства на всех уровнях

Этот компонент затрагивает критически важную роль стратегического руководства НО в объединении усилий по трем описанным выше направлениям для успешного продвижения к финансовой устойчивости.

Вовлеченные и обладающие всей полнотой информации руководители Национального Общества являются примером добросовестного поведения в любых обстоятельствах и способны побуждать к этому своих подчиненных. Такие НО соблюдают национальное законодательство и следуют собственным внутренним процедурам. Система управления с высокой степенью вовлеченности активно контролирует руководителей высшего звена и создает для них стимулы к тому, чтобы достигать стратегических целей, не переходя границы дозволенного и избегая излишнего вмешательства в процессы. Компетентные руководители на уровне правления активно мобилизуют ресурсы для Национального Общества в соответствии с согласованными ориентирами и планами.

АДАПТИВНЫЙ ПОДХОД

Принимая во внимание неотложный и динамичный характер стоящих перед Национальными Обществами задач в области финансовой устойчивости, ориентацию на приоритет местной инициативы, а также богатство и разнообразие экспертных знаний, которыми обладают члены Движения, Секретариат МФОККиКП придерживается гибкого и адаптивного подхода, характеризуемого двумя стратегиями:

Поощрение и содействие неформальным, прямым контактам между Национальными Обществами в целях обмена опытом и взаимной поддержки

Членами Движения накоплен значительный массив экспертных знаний, относящихся к четырем компонентам финансовой устойчивости. Он сложился вследствие неизбежной постоянной адаптации для поддержания повседневной деятельности. Национальные Общества работают в сложных и часто меняющихся условиях. Необходимость финансировать и поддерживать деятельность в таком контексте порождает широкое разнообразие подходов.

Примеры, имеющие место в структуре Движения, показывают, что налаживание прямого, неформального взаимодействия сотрудников Национальных Обществ через Сообщества практики (СП) дает значительный полезный эффект. Речь

идет, в том числе, о более оперативном оказании технической поддержки Национальным Обществам с учетом местного контекста, а также о создании условий для расширения компетенций сотрудников и развития лидерских качеств.

Объединенными усилиями эти два СП будут содействовать повышению финансовой устойчивости Национальных Обществ в трех из четырех приоритетных областей, определенных в Соглашении по вопросам развития НО.³

Пока эти Сообщества практики дают положительный результат и востребованы членами Движения, они будут поддерживаться и модерироваться как форумы для получения технической поддержки и накопления экспертных знаний.

1-е Сообщество практики в рамках Концепции финансовой устойчивости

Сеть компетенций в области финансового развития

Поддержка в развитии твердых навыков в области управления финансами, включая формирование и сохранение финансовых резервов, оценку и управление финансовым риском, финансовое планирование, а также стратегическое управление и финансирование накладных расходов.

2-е Сообщество практики в рамках Концепции финансовой устойчивости

Сообщество по вопросам мобилизации ресурсов

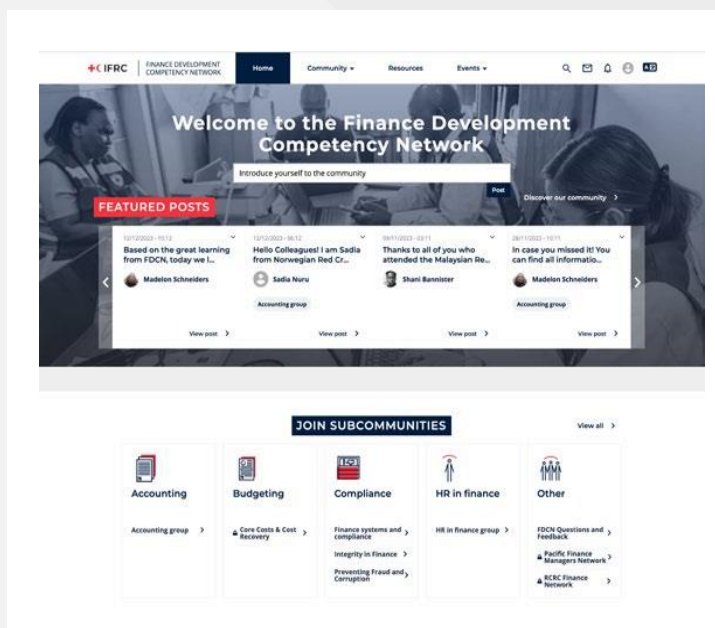
Поддержка в развитии компетенций: формирование коммерческого дохода, фандрайзинг, товары или услуги по государственному подряду, освоение инструментов инновационного финансирования.

³ Соглашение по вопросам развития Национальных Обществ (2019). Доступно по ссылке: [National Society Development Compact | IFRC](#)

СООБЩЕСТВА ПРАКТИКИ - ПРИМЕРЫ

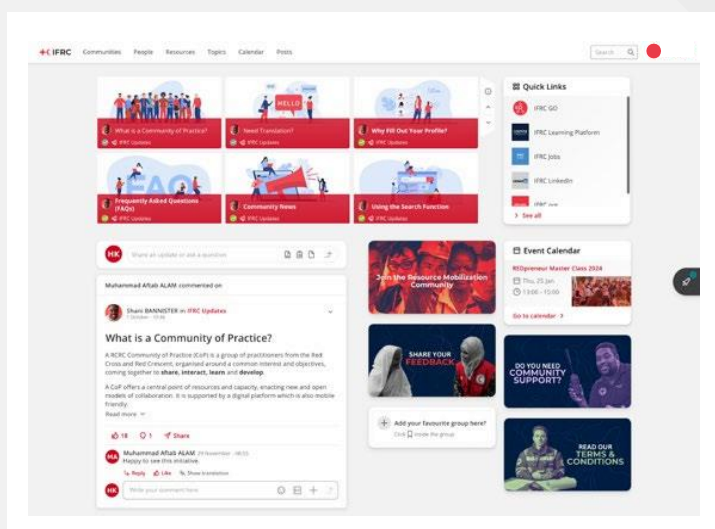
Сеть компетенций в области финансового развития

Сеть компетенций в области финансового развития (*Finance Development Competency Network, FDCN*), учрежденная в 2022 г., представляет собой глобальное СП, ориентированное на Компонент 3 (Управление финансами). FDCN предоставляет финансистам-практикам из Национальных Обществ централизованный доступ к ресурсам и компетенциям по вопросам ведения финансовых операций и управления финансовой деятельностью организации. Сообщество практики FDCN реализует новые, открытые формы взаимодействия в интернете и поддерживается цифровой платформой, которая позволяет штатным специалистам в области финансов (и в смежных областях) и волонтерам из любого Национального Общества устанавливать контакты, обмениваться информацией, запрашивать и предоставлять поддержку по запросу. При этом ставится цель подбирать экспертные знания и компетенции, соответствующие потребностям членов Движения, и разрабатывать решения совместными усилиями Национальных Обществ разных стран мира. FDCN привлекла более 850 членов из 125 Национальных Обществ.



Сообщество по вопросам мобилизации ресурсов

В 2023 г. было также сформировано Сообщество практики, ориентированное на Компонент 2 (Мобилизация ресурсов). Это СП будет удовлетворять неотложную потребность в расширении обмена знаниями и опытом между специалистами-практиками в данной области в рамках Движения. Помимо фандрайзинга, к этой сфере относятся приносящая доход деятельность, реализация товаров и услуг, а также управление активами. СП по вопросам мобилизации ресурсов послужит дополнением и цифровым домом для уже действующих сетей, объединяющих специалистов по привлечению ресурсов, включая Виртуальный хаб по вопросам фандрайзинга (*Virtual Fundraising Hub, VFH*), созданный в 2017 г. для поддержки усилий Национальных Обществ по сбору денежных средств.



Быстрое, адаптивное воплощение практичных и результативных решений, отвечающих потребностям членов Движения

Поскольку финансовая устойчивость представляет собой комплексный и постоянно меняющийся феномен, очень важно своевременно тестировать, осваивать и внедрять в практику подходы и решения, чтобы Национальные Общества успевали реагировать на новые вызовы. В этом контексте предпочтительной стратегией является реализация, в малых масштабах и в пилотном режиме, отдельных решений, разработанных совместно с Национальными Обществами для удовлетворения определенной потребности. Решения, признанные перспективными, могут в

с выводом на региональный, а в соответствующих случаях – и на глобальный уровень. Показательно, что этот подход принципиально отличается от того, который предполагает принятие минимальных стандартов и требований с дальнейшим их внедрением в рамках глобальной программы.

Секретариат МФОККиКП уже приступил к разработке ряда решений и подходов для оказания Национальным Обществам такой поддержки. Ниже приводятся два примера решений, которые были разработаны и распространены в 2021 г.

Панель мониторинга финансовой устойчивости

Этот инструмент, доступный всем Национальным Обществам, желающим его использовать, включает набор из 15 индикаторов, разработанных с привлечением внешних экспертных ресурсов в финансовой области. Эти индикаторы позволяют измерять успех в достижении Национальными обществами финансовой устойчивости.

Индикаторы выведены на основе наилучшей финансовой практики, наработанной различными

субъектами (частными предприятиями, гуманитарными структурами, крупными и средними организациями), и могут служить отправной точкой для руководства и старшего управленческого персонала Национальных Обществ, когда необходимо отслеживать данные, характеризующие финансовую устойчивость, в целях принятия решений. Данный инструмент предусматривает легкую адаптацию и масштабирование с учетом того, какие данные в настоящее время фиксируются Национальным Обществ

ИНДИКАТОР ▼

Число источников дохода

Доход/донор

Доход согласно бюджету в сравнении с фактическим доходом

Расходы на основную деятельность/Совокупный бюджет

Динамика доходов/Динамика расходов

Прирост объема грантов и пожертвований в годовом исчислении

Число источников дохода с долей в совокупном доходе более 5%

Доход из долгосрочных источников /Совокупный доход

Доход, не ограниченный условиями использования/Совокупный доход

% руководителей и сотрудников НО, применяющих критерии финансовой устойчивости при принятии решений

Коэффициент кассового резерва

Эффективность кампании по сбору средств

Потоки наличности от операционной деятельности

Доход из коммерческих источников/Совокупный доход

Коэффициент жизнеспособности

Прогнозное моделирование на основе сценариев

Чтобы помочь Национальным Обществам предвидеть воздействие негативных экономических факторов на приток дохода и адаптироваться к ним, были разработаны 9 сценариев, подсказывающих шаги на уровне планирования для достижения финансовой

устойчивости. Эти сценарии были переданы для ознакомления группе руководителей Национальных Обществ, которые признали их актуальными и полезными и подтвердили необходимость инструмента управления рисками.

СЦЕНАРИЙ ▼

- 1 Крайне опасные метеорологические явления, связанные с изменением климата
- 2 Медленные темпы восстановления международного туризма
- 3 Дезорганизация рынка продовольственных товаров
- 4 Нарастание региональной политической нестабильности и конфликты
- 5 Демографический сдвиг, ограничивающий экономический потенциал
- 6 Цифровизация в сфере оказания гуманитарных услуг
- 7 Глобальный переход к возобновляемой энергетике
- 8 Усиление торгового протекционизма
- 9 Напряжение на глобальном рынке газа и угля

Ключевой особенностью адаптивного подхода к финансовой устойчивости является критическая потребность в данных для процесса принятия решений. В настоящее время в ряде Национальных Обществ по-прежнему отсутствует систематический анализ финансовых данных. И все же мониторинг успехов в достижении финансовой устойчивости помог бы руководству организаций, входящих в Движение, принимать обоснованные решения и определять приоритеты в этой области и способствовал бы обсуждению проблем с опорой на фактические данные как в отдельных Национальных Обществах, так и на коллективном уровне.

Поскольку измерение показателей финансовой устойчивости контекстуально обусловлено, выводы о достижении Национальным Обществом финансовой устойчивости требует понимания

контекста и оценки риска. Поэтому, при наличии веских доводов в пользу более качественного сбора и анализа данных в рамках Движения для понимания динамики, которую демонстрируют Национальные Общества, любые собранные данные, скорее всего, будут отражать общие тенденции и потребуют более детального анализа, если их необходимо соотнести с отдельными Национальными Обществами.

Описанное выше обстоятельство осложняется тем, что многие Национальные Общества не формируют на систематической и единообразной основе финансовые данные, которые обеспечивали бы подотчетность и стратегическое принятие решений и, в конечном итоге, способствовали бы укреплению доверия. Признание и решение этой проблемы должно стать одной из первоочередных задач.

ДАЛЬНЕЙШИЕ ШАГИ

Поддержка Национальных Обществ в реализации ими Концепции финансовой устойчивости – ключевое условие исполнения МФОККИКП своих обязательств по более широкому реформированию сектора в направлении локализации – в частности, обязательств, изложенных в новом Большом соглашении (Grand Bargain 2.0). Что еще важнее, содействие финансовой устойчивости с помощью описанных выше шагов позволит Национальным Обществам как членам Движения обрести статус более сильных, более оперативно реагирующих и заслуживающих доверия организаций с более полной подотчетностью на местном уровне в соответствии с преобразованиями, предусмотренными в Стратегии 2030.

Признавая безусловную необходимость адаптивного подхода и постоянно меняющийся характер проблем финансовой устойчивости, встающих перед Национальными Обществами, и учитывая принятые обязательства по локализации инициатив, а также богатство и многообразие

накопленного членами Движения опыта в этой области, Секретариат МФОККИКП продолжает играть ведущую роль: он координирует, направляет и систематизирует представляющие интерес инициативы по укреплению возможностей Национальных Обществ в сфере финансовой устойчивости, обеспечивает согласованность действий, установление контактов и достижение эффекта синергии и поощряет обмен знаниями, при этом максимально эффективно используя все имеющиеся ресурсы в масштабах Движения.

Все это в совокупности закладывает основу для более независимого и устойчивого функционирования Национальных Обществ благодаря углублению взаимодействия в вопросах финансовой устойчивости; выработке решений, все более ориентированных на местную инициативу и коллективное участие; и объединению усилий «сообщества» финансовой устойчивости по осуществлению неотложных коллективных инвестиций для достижения положительного результата.



ОСНОВОПОЛАГАЮЩИЕ ПРИНЦИПЫ МЕЖДУНАРОДНОГО ДВИЖЕНИЯ КРАСНОГО КРЕСТА И КРАСНОГО ПОЛУМЕСЯЦА

Гуманность

Международное Движение Красного Креста и Красного Полумесяца, порожденное стремлением оказывать помощь всем раненым на поле боя без исключения или предпочтения, старается при любых обстоятельствах как на международном, так и на национальном уровне предотвращать или облегчать страдания человека. Движение призвано защищать жизнь и здоровье людей и обеспечивать уважение к человеческой личности. Оно способствует достижению взаимопонимания, дружбы, сотрудничества и прочного мира между народами.

Беспристрастность

Движение не проводит никакой дискриминации по признаку национальности, расы, религии, класса или политических убеждений. Оно лишь стремится облегчать страдания людей, и в первую очередь тех, кто больше всего в этом нуждается.

Нейтральность

Чтобы сохранить всеобщее доверие, Движение не может принимать чью-либо сторону в вооруженных конфликтах и вступать в споры политического, расового, религиозного или идеологического характера.

Независимость

Движение независимо. Национальные Общества, оказывая своим правительствам помощь в их гуманитарной деятельности и подчиняясь законам своей страны, должны тем не менее всегда сохранять автономию, чтобы иметь возможность действовать в соответствии с принципами Движения.

Добровольность

В своей добровольной деятельности по оказанию помощи Движение ни в коей мере не руководствуется стремлением к получению выгоды.

Единство

В стране может быть только одно Национальное Общество Красного Креста или Красного Полумесяца. Оно должно быть открыто для всех и осуществлять свою гуманитарную деятельность на всей территории страны.

Универсальность

Международное Движение Красного Креста и Красного Полумесяца является всемирным. Все Национальные Общества пользуются равными правами и в равной мере обязаны оказывать помощь друг другу.



Международная Федерация Обществ Красного Креста и Красного Полумесяца (МФОККиКП) – крупнейшая в мире гуманитарная сеть, объединяющая 191 Национальное Общество Красного Креста и Красного Полумесяца и около 15 миллионов волонтеров. Наши волонтеры осуществляют свою деятельность в сообществах до, во время и после кризисных ситуаций или бедствий. Мы работаем по всему миру в самых сложных условиях и труднодоступных местах, спасая жизни и отстаивая человеческое достоинство. Мы оказываем поддержку сообществам, помогая им стать сильнее и обеспечить более высокий уровень жизнестойкости, чтобы люди могли вести более безопасную и здоровую жизнь и иметь возможности для успешного развития.